

东华理工大学 2016 年硕士生入学考试初试试题

科目代码： 816 ； 科目名称： 《管理学原理》；（ A 卷）

适用专业（领域）名称： 120200 工商管理

一、名词解释题：（共 5 小题，每小题 5 分，共 25 分）

1. 定量学派； 2. 马斯洛的需求层次理论； 3. 权变理论学派； 4. 全面质量管理； 5. 学习型组织

二、简答题：（共 10 小题，每小题 10 分，共 100 分）

1. 简要介绍彼得·德鲁克关于管理概念的观点。
2. 泰罗所提出的科学管理制度有哪些主要内容？
3. 简要介绍管理科学学派、决策理论学派的主要观点。
4. 管理有效性的实质是什么？管理者如何追求自身工作的效益？
5. 如何正确运用奖金与罚款这两种经济手段？
6. 如何理解决策遵循的是满意原则而不是最优原则？
7. 什么叫战略性计划？
8. 工作环境如何影响企业的管理幅度？
9. 非正式组织的存在及其活动对组织目标的实现可能产生何种影响？如何有效地利用非正式组织？
10. 简述“霍桑试验”的主要内容。

三、案例分析题：（共 1 小题，每小题 25 分，共 25 分）

（一）2015 年 5 月 7 日，“华龙一号”示范工程——中核集团福清 5 号核电机组正式开工建设。与此同时，“华龙一号”在巴基斯坦卡拉奇安家落户，并与阿根廷签署合作协议，首次实现了中国百万千瓦级先进核电技术“走出去”的目标。2015 年 6 月 15 日，国务院总理李克强到中国核电工程有限公司北京核能大厦，参观“华龙一号”三代核电机组。

李克强调研时发现，核工业总局的研发中心只有 10 几名研究人员，10 多台电脑。李克强很惊讶，说你们十几个人就把华龙一号核岛这么复杂的设备研究出来了？中心负责人说，不是的。并打开研究中心的电脑终端，向李克强解释说，终端连接着京外 20 多个城市，500 多个终端，背后有上万人在一起联合攻关。

1999 年 7 月，中核集团启动了百万千瓦级压水堆核电厂概念设计。历经老中青三代中核人的共同努力，由中国两大核电企业中国核工业集团公司和中国广核集团在我国 30 余年核电科研、设计、制造、建设和运行经验的基础上，根据福岛核事故经验反馈以及我国和全球最新安全要求，联合开发成功先进百万千瓦级压水堆核电技术“华龙一号”。

作为中国核电“走出去”的主打品牌，在设计创新方面，“华龙一号”提出“能动

和非能动相结合”的安全设计理念，采用 177 个燃料组件的反应堆堆芯、多重冗余的安全系统、单堆布置、双层安全壳，全面平衡贯彻了“纵深防御”的设计原则，设置了完善的严重事故预防和缓解措施，其安全指标和技术性能达到了国际三代核电技术的先进水平，具有完整自主知识产权。

不过，业内人士也指出，尽管中核与中广核在“华龙一号”的技术融合上已经签署了两次协议，但是在出口方面，仍然是“一种技术、两个版本”，即中国核工业集团公司和中国广核集团各有各的版本，给国际市场造成困惑。

问题:1. 请运用管理学理论分析中国“华龙一号”成功的经验有哪些？

2. “华龙一号”要成功实现出口，两大集团在企业管理方面还需要做哪些工作？